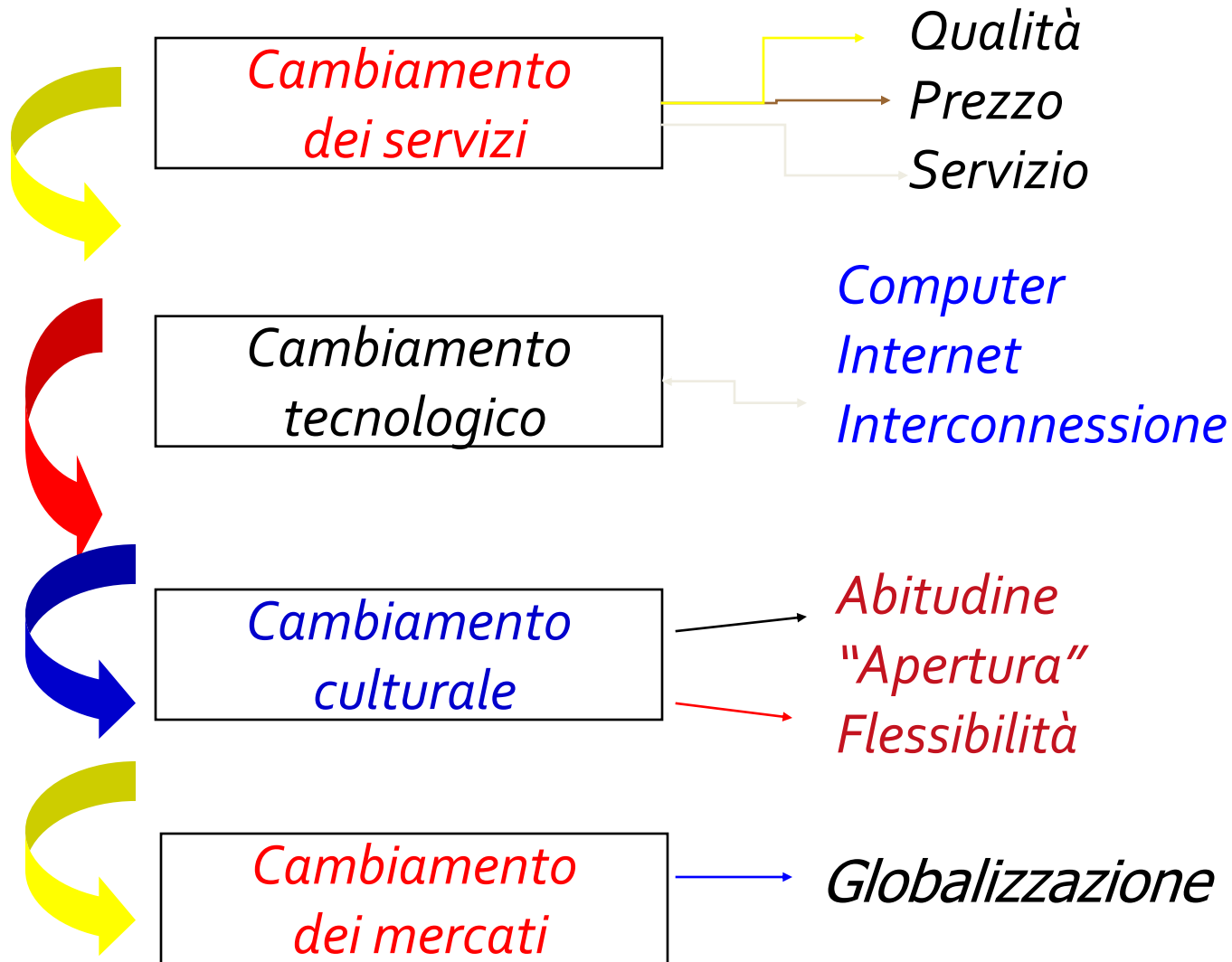


L'evoluzione della domanda di profili professionali e di competenze di  
media-alta qualificazione

**Ferdinando Azzariti**

Presidente Salone d'Impresa spa

# Gli scenari e le sfide



# Modelli Emergenti dalle Ricerche in Imprese

## Competenze tecnico professionali

- Mercato
- Processi/procedure
- Discipline di riferimento
- Norme e Istituzioni

## Capacità manageriali

- Area gestionale
- Area relazionale
- Area operativa

Fonte "Oltre le competenze. Metodi, esperienze e casi aziendali"  
Di F. Azzariti, M. Bassini, C. Novello

# Modelli Emergenti dalle Ricerche in Imprese

## Andare oltre



- il ruolo e la struttura organizzativa
- il pensiero rigido e razionale
- la discrezionalità e la soggettività
- le tradizionali forme di apprendimento
- la dimensione individuale
- il controllo

- la valorizzazione dei "mestieri"
- la capacità di pensare con astuzia e divergenza
- l'equità e la giustizia distributiva
- l'apprendimento "a specchio"
- la dimensione del gruppo
- la fiducia

Fonte "Oltre le competenze. Metodi, esperienze e casi aziendali"  
Di F. Azzariti, M. Bassini, C. Novello